

La réforme du
financement
municipal : au cœur
des discussions

Explorer
Calgary :
la ville hôte

Pleins feux sur nos membres :
utiliser l'intelligence artificielle
pour réduire l'itinérance
chronique

MAGAZINE DU CONGRÈS ANNUEL ET SALON PROFESSIONNEL DE LA FCM

PREMIÈRE ÉDITION 2024



You Shape The Future

**MUNICIPAL
WORLD**
WE SHARE YOUR STORIES™

Isn't it time you joined Canada's largest
community of municipal leaders?
Let's talk about membership.

Funded by the Government of Canada
Financé par le gouvernement du Canada

Canada



Scan the
QR Code for
details and
to register.

It's Easy to Join

Activate your free MW Essentials
Membership to receive a complimentary gift.
www.municipalworld.com/membership



1-888-368-6125 | www.municipalworld.com

Table des matières

- 3** Congrès annuel 2024 de la FCM : Redéfinir notre avenir
- 10** La réforme du financement municipal : au cœur du congrès annuel 2024 de la FCM
- 15** Portrait de Geoff Stewart, nouveau président de la FCM
- 17** Dans les coulisses du congrès annuel de la FCM
- 19** Le congrès annuel en chiffres
- 21** Explorer Calgary : la ville hôte du congrès annuel 2024
- 23** Pleins feux sur nos membres : utiliser l'intelligence artificielle pour réduire l'itinérance chronique
- 26** Dans l'œil des municipalités : un projet d'hôtel de ville avec logements abordables



Photo: Hai, Adobe Stock



Cette publication indépendante est produite dans l'intérêt de la bonne gouvernance municipale. Les points de vue exprimés dans le magazine *Congrès annuel et salon professionnel de la FCM* sont tirés d'observations, de récits et d'entrevues avec des participantes et participants au congrès annuel 2024 de la Fédération canadienne des municipalités (FCM). La publication de ces articles ne signifie pas que la rédaction endosse directement ou implicitement ces points de vue. <https://fcm.ca/fr>



PUBLIÉ ET DIFFUSÉ PAR MUNICIPAL WORLD INC.
42860 SPARTA LINE
UNION, ONTARIO N0L 2L0
1-888-368-6125



Forrest Green



PoliceSolutions.ca

**Increase Revenue up to \$100,000 Per Year
For Mid-Sized Municipalities**

Who is Forrest Green?

Since 1987, Forrest Green (a 100% Canadian company) has been supplying data analytics and software development for public sector entities. One of those solutions is the PoliceSolutions.ca platform which allows residents to conveniently apply and receive results for personal criminal record checks 24/7 online, performed and provided by police services across the country. Forrest Green currently supports more than 50% of Canadian municipal police agencies with its PoliceSolutions.ca platform, with some of the larger municipalities being Saanich, Abbotsford, Edmonton, Calgary, Regina, Winnipeg, London, Toronto, and Fredericton.

Partnering With Municipalities in RCMP Jurisdictions

As the market leader in providing a virtual front counter to municipal police services, Forrest Green has partnered with its clients to help support new revenue streams. For municipalities of RCMP jurisdiction, we now have the chance to help offload some of the administrative work from the RCMP detachments and route the labour to the police service in your province. The partnership of Forrest Green, a municipal police service, and your municipality will provide a new revenue stream to your municipality through a revenue split. This opportunity allows for less labour inside the detachments while concurrently increasing revenue for your jurisdiction.

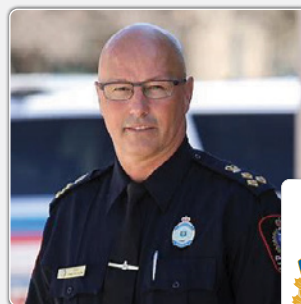
Contact us for more information info@forrestgreen.com or 905-884-3103.

Visit our website www.PoliceSolutions.ca.

Some of our Partners



Dean LaGrange, Chief of Police
Camrose Police Service



Jamie Blunden, Chief of Police
Weyburn Police Service



Randy Lewis, Chief of Police
Brandon Police Service



Graham Abela, Chief of Police
Taber Police Service



Neil Dubord, Chief Constable
Delta Police Department



Congrès annuel 2024 de la FCM : Redéfinir notre avenir

Outiller les municipalités pour améliorer la qualité de vie des gens

Du 6 au 9 juin, plus de 3 100 personnes provenant de tous les coins du pays se sont réunies à Calgary pour le plus important congrès annuel et salon professionnel de l'histoire de la FCM, Redéfinir notre avenir. À l'occasion du plus grand rassemblement pancanadien d'élus et d'élus municipaux, les congressistes ont participé à des plénières, à des ateliers pratiques et à un salon professionnel animé. Ils ont de plus noué des liens précieux avec des collègues et des partenaires.



L'Ainé Clarence Wolfleg Sr, dit Miiksika'am (Grue rouge), a livré un message d'espoir lors de la cérémonie d'ouverture du congrès.



Le spectacle du pow-wow Four Winds, mettant en vedette des chanteurs et des danseurs locaux, a donné le coup d'envoi du congrès annuel et salon professionnel 2024 par une activité haute en couleur.



Les congressistes, spécialistes et membres du personnel du Fonds municipal vert (FMV) de la FCM se sont rencontrés « en forêt » pour parler de projets environnementaux. Les délégués et délégués ont pu découvrir des pratiques exemplaires, tisser des liens et profiter de conseils leur permettant de faire progresser l'atteinte des objectifs de développement durable de leur collectivité. L'initiative du « Parc du FMV » a été conçue pour faciliter les contacts et les rencontres individuelles dans un espace informel.



Le président sortant de la FCM et maire du Canton de Gore (Québec), Scott Pearce, a félicité le nouveau président de la FCM et maire suppléant du Comté de Colchester (Nouvelle-Écosse), Geoff Stewart.



Au cours d'une discussion informelle avec Taneen Rudyk, conseillère municipale de Vegreville (Alb.), le ministre Sean Fraser a abordé les défis les plus pressants du Canada en matière d'infrastructures et de logement.



Tout au long de l'événement, les congressistes se sont penchés sur des questions urgentes, notamment pendant les discours politiques et la plénière des résolutions. On voit sur ces clichés des membres de l'auditoire se présenter aux micros pour poser des questions lors de la plénière de résolutions, dont la conseillère municipale de Brampton, Rowena Santos (à droite).



Le congrès annuel 2024 s'est terminé par une discussion très pertinente sur la question du harcèlement auquel font face les élues et élus. Ce panel réunissant divers membres aux expériences percutantes était animé par l'animatrice de l'événement, Catherine Clark.

Discours politiques

Comme c'est la tradition au congrès annuel de la FCM, des personnalités politiques de la scène fédérale sont venues s'adresser aux membres de la FCM, soulignant l'importance de dialoguer avec les élues et élus municipaux. Lors de ces séances, les congressistes ont participé à de précieuses périodes de questions et ont ainsi obtenu des réponses directes à leurs questions de la part de leaders politiques de premier plan. Bien qu'ils aient abordé des sujets variés, ces discours ont fait écho à un message puissant : il est essentiel de soutenir les municipalités pour améliorer la vie des Canadiennes et Canadiens de l'ensemble du pays.



Dans une conversation tenue avec le maire d'Halifax Mike Savage, le premier ministre Justin Trudeau a répondu aux questions du public sur toute une série de sujets, incluant le logement, la santé mentale et l'itinérance, les infrastructures et bien d'autres encore.



Le député conservateur Scott Aitchison a souligné l'importance de trouver des solutions adéquates aux plus grands enjeux du pays, notamment la crise du logement.



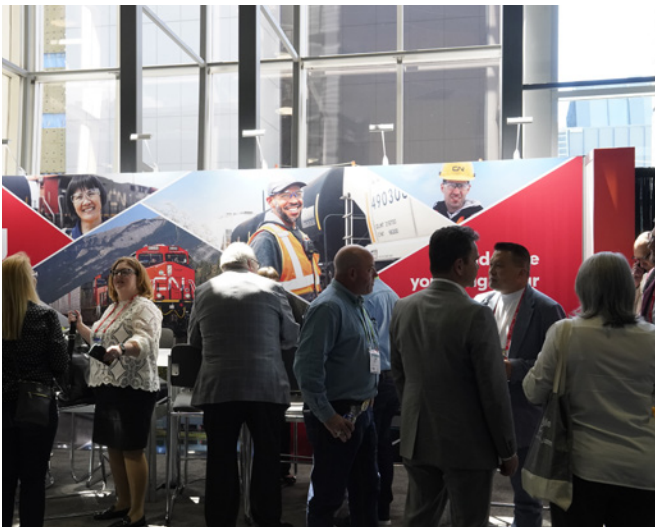
Le chef du NPD, Jagmeet Singh, s'est adressé virtuellement aux congressistes. Dans son discours, il a parlé de l'impératif de faire des investissements adéquats dans les infrastructures et le logement abordable.



La cheffe du Parti vert du Canada, Elizabeth May, a expliqué la nécessité d'inclure les municipalités dans les discussions visant à relever les défis nationaux, aux côtés des gouvernements fédéral, provinciaux et autochtones.

Salon professionnel

Comportant 176 kiosques et 152 exposants, le salon professionnel 2024 a connu un succès retentissant. Les congressistes ont eu l'occasion de rencontrer des spécialistes et des professionnels de divers secteurs, de recueillir une foule d'informations utiles et de se constituer un réseau de partenaires, le tout en un seul lieu. Cette expérience leur a permis de rapporter de nouvelles idées et des solutions innovantes dans leur collectivité, améliorant ainsi la qualité de vie d'un grand nombre de résidentes et de résidents.



Apprendre : une valeur cardinale du congrès

Les élus et élus municipaux canadiens se sont engagés à améliorer la qualité de vie de leurs populations en se concentrant sur les solutions à adopter, sur les investissements à réaliser et sur les innovations à mettre en œuvre à l'échelle locale. Le congrès annuel 2024 a offert une gamme variée de séances avec des experts sur des sujets précis, de plénières et d'ateliers soigneusement sélectionnés. Ces activités ont été conçues dans le but de donner aux congressistes des outils et les connaissances nécessaires pour qu'ils puissent relever avec encore plus de facilité les défis d'aujourd'hui et pour susciter des changements positifs dans leur collectivité.



Dans l'atelier *Progresser vers la diversité, l'équité et l'inclusion: énoncés d'impact et indicateurs de référence*, les congressistes se sont penchés sur l'importance des initiatives d'équité, d'inclusion et de lutte contre le racisme (ÉILCR) mises en œuvre dans leurs collectivités.



La FCM a tenu deux plénières rurales qui ont portées sur la résilience rurale. La première a permis de dégager des occasions de croissance et de développement économique, et la deuxième a fait le point sur la planification afin de faire face aux phénomènes météorologiques extrêmes.

Un nouveau cadre de croissance municipale

Tout au long du congrès, les participantes et participants ont axé leurs travaux sur la façon de façonner l'avenir pour offrir des services essentiels de premier ordre et améliorer la qualité de vie de la population canadienne. Afin de résoudre les grands enjeux auxquels les municipalités font face d'un océan à l'autre, la FCM mène la charge en demandant un nouveau cadre de croissance municipale, qui donnerait aux municipalités les moyens de surmonter leurs obstacles actuels et de prospérer dans l'avenir.



Les panélistes ont discuté de la nécessité de trouver des solutions innovatrices pour aider les municipalités à relever les défis en matière de logement et d'infrastructures au moyen de ce nouveau modèle financier.



La cheffe de la direction, Carole Saab, a expliqué comment le nouveau cadre de croissance municipale permettra aux gouvernements de proximité d'offrir à la population canadienne la qualité de vie qu'elle mérite.



Le président sortant Scott Pearce a parlé des défis les plus pressants des grandes villes comme des petites collectivités du pays, en insistant sur l'urgence de mettre en place un nouveau cadre de croissance municipale pour s'attaquer aux questions pressantes en matière de logement, d'itinérance, de climat, de transport collectif et plus encore.

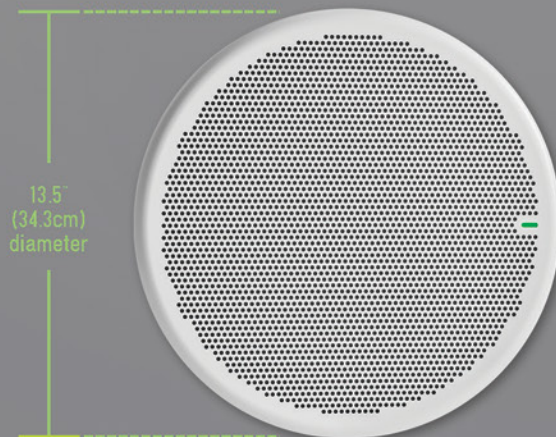
Rendez-vous l'année prochaine pour le congrès annuel 2025 à Ottawa (Ontario)!

SHURE

LOOKS
GREAT



SOUNDS
BETTER



13.5"
(34.3cm)
diameter

+ INTRODUCING
MICROFLEX® ADVANCE™
MXA901
CONFERENCE CEILING
ARRAY MICROPHONE

The sleek MXA901 complements any space and captures every word with unmatched quality, while the **onboard IntelliMix® DSP** ensures echo- and noise-free audio – making it the perfect ceiling-mounted solution for small- to medium-size rooms.



Distributed in Canada by

sfm 1-800-363-8855 | sfm.ca | info@sfm.ca

« Les municipalités doivent être mieux soutenues, et ce soutien doit être prévisible »

Carole Saab, cheffe de la direction de la Fédération canadienne des municipalités



La réforme du financement municipal : au cœur du congrès annuel 2024 de la FCM

par l'équipe de Municipal World

Carole Saab, cheffe de la direction de la Fédération canadienne des municipalités (FCM), affirme que la nécessité de réformer le financement des villes et des collectivités au moyen d'un cadre de croissance municipale était sur toutes les lèvres au congrès annuel et salon professionnel 2024 de la FCM, à Calgary, en raison de la croissance démographique record du pays.

Dans une entrevue, Mme Saab déclare qu'il reste beaucoup de travail à accomplir, même si des progrès importants sont réalisés pour les collectivités canadiennes.

Selon vous, quel a été le point saillant du congrès annuel 2024 de la FCM?

Il y en a eu plusieurs! Le concept d'un nouveau cadre de croissance municipale a beaucoup intéressé et mobilisé nos congressistes. Ce qui m'a marquée, c'est de réaliser à quel point nos membres ont été sensibilisés à ce besoin tout au long de l'événement, tant dans nos plénières sur la scène principale que dans nos ateliers et dans d'innombrables conversations. Les municipalités du Canada sont unies et passionnées par cet objectif.

C'était notre plus grand congrès à ce jour, et la qualité était au rendez-vous. Les congressistes ont pu découvrir une sélection incroyable de visites d'études et de séances de formation qui leur ont donné des stratégies et des outils dont ils peuvent se servir concrètement dans leur collectivité. Je suis vraiment fière du calibre de la programmation que nous avons présentée aux participantes et participants.

En quoi consiste le cadre de croissance municipale?

À l'heure actuelle, plusieurs villes et collectivités connaissent une croissance rapide, et un nombre record de personnes s'y installent. La population canadienne s'attend, à juste titre, à vivre dans un endroit sécuritaire où s'établir et fonder une famille, et à bénéficier des infrastructures appropriées pour lui permettre de s'épanouir. Toutefois, le cadre de financement actuel ne reflète pas les actions entreprises par les municipalités pour soutenir cette qualité de vie. Bien qu'elles génèrent une grande part de la croissance économique du pays, elles n'en tirent que très peu parti.



« S'intéresser au secteur municipal est une décision stratégique éclairée, a déclaré Mme Saab. C'est dans nos villes et dans nos municipalités que se trouve la clé pour mettre en œuvre des solutions locales qui répondent aux enjeux nationaux. C'est aussi là qu'on obtient des résultats. »

Les municipalités jouent un rôle essentiel dans la prestation de services sur lesquels les Canadiennes et les Canadiens comptent. Un nouveau cadre de croissance municipale est la clé pour doter nos collectivités des ressources dont elles ont besoin afin d'évoluer et d'assurer une meilleure qualité de vie à l'ensemble de la population.

S'agit-il de créer un nouvel ensemble d'outils fiscaux?

Oui. Les administrations municipales ont besoin d'un outil fiscal qui croît en fonction de l'économie et qui s'adapte aux réalités du 21^e siècle. Les municipalités font des pieds et des mains avec les fonds limités dont elles disposent, mais elles sont au bout du rouleau. Le modèle actuel ne tient pas compte des défis futurs, ni de la croissance de la population nationale. La FCM a présenté un éventail d'options et de modèles qui pourraient nous inspirer pour définir un nouveau cadre de financement. Ce qui est essentiel, c'est que nous adoptions un modèle de financement durable et pérenne, avec l'appui des gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux. Par exemple, le Fonds pour le développement des collectivités du Canada offre un excellent programme de transferts pour les municipalités. L'effet qu'il a eu est déjà considérable et inspirant; il pourrait d'ailleurs servir de base à un nouvel outil fiscal fiable et transformateur pour les gouvernements de proximité.

Quel devrait être le rôle des gouvernements provinciaux et territoriaux?

Nous souhaitons que les contributions fédérales aux collectivités du Canada soient égalées par les provinces et les territoires. Nous voulons que les trois ordres de gouvernement

se rencontrent et apportent leurs idées et leurs ressources à la conversation.

Présentement, la situation varie grandement d'une province et d'un territoire à l'autre. Dans notre nouveau rapport *Faire de la croissance du Canada un succès*, nous présentons une série d'outils assez souples que les gouvernements provinciaux et territoriaux pourraient envisager d'utiliser afin de partager une partie de leurs revenus de croissance avec les municipalités.

Comment cela fonctionnerait-il?

Cela pourrait se faire de diverses façons, par exemple en allouant une partie des taxes de vente provinciales aux municipalités ou en modernisant les mesures fiscales municipales. Il faut que tous les ordres de gouvernement s'entendent, car il est évident que le statu quo ne fonctionne plus pour la population canadienne. Ce qui est certain, c'est qu'une réforme est nécessaire, et celle-ci doit se faire à l'échelle du pays.

Les municipalités doivent pouvoir compter sur des mesures fiscales plus prévisibles et indexées en fonction de la trajectoire de croissance actuelle. Il ne fait aucun doute que cette croissance est bonne pour le Canada, mais nous devons être en mesure d'en profiter pour planifier et offrir les services et les infrastructures dont nos collectivités ont tant besoin. Les municipalités ne peuvent tout simplement plus continuer d'en faire plus avec moins.

Est-ce vraiment une question de prévisibilité?

La prévisibilité est essentielle. La FCM a toujours préconisé des outils plus prévisibles

pour les municipalités parce qu'ils nous permettent de planifier à long terme. Les meilleurs résultats que nous pouvons offrir à la population canadienne sont ceux que nous pouvons prévoir. Il est donc primordial de garantir aux collectivités une solution prévisible et durable.

La réunion du caucus des maires des grandes villes a donné le coup d'envoi au congrès annuel de la FCM. Quels en sont les points saillants?

En toute sincérité, je crois que ça a été l'une de nos meilleures discussions et un moment charnière dans notre travail sur le cadre de croissance municipale. Les priorités qui ressortaient faisaient écho à celles que nous avons pu entendre lors de conversations similaires avec des associations provinciales et territoriales ainsi que des élu·es et élus·es de régions rurales et nordiques.

Le caucus des maires des grandes villes était extrêmement engagé dans nos discussions sur les réalités qu'un nouveau cadre de croissance doit maintenant prendre en compte. Divers membres ont aussi présenté des innovations et des projets réalisés dans leur municipalité. Par exemple, le maire de Laval, Stéphane Boyer, a expliqué comment l'application de nouvelles mesures écofiscales à l'échelle locale peut entraîner des résultats impressionnants dans la lutte contre les changements climatiques.

Quelles étaient les principales préoccupations des maires et mairesses?

Les sujets abordés allaient du logement à l'itinérance, qui sont évidemment une priorité partout au pays, en passant par l'adaptation aux changements climatiques. Il y a aussi eu des conversations sur les enjeux entourant la crise des opioïdes

ainsi que sur les questions de sécurité publique et de transport en commun.

La rencontre a été très animée et productive, ce qui démontre bien l'importance que les gouvernements de proximité accordent à la résolution de problèmes. Les municipalités n'ont pas le luxe d'attendre que les autres ordres de gouvernement réagissent : ces problèmes sont bien réels et surviennent dans leurs rues.

Le premier ministre Justin Trudeau et des représentants d'autres partis fédéraux ont pris la parole lors du congrès annuel. Pourquoi est-ce si important?

Des décisionnaires fédéraux de tous les partis assistent à notre congrès parce qu'il s'agit d'une occasion unique de discuter directement avec leurs homologues municipaux sur des enjeux communs qui ont un impact direct sur la vie quotidienne de la population. Participer à notre congrès est une excellente décision stratégique!

Je crois fermement qu'il est dans l'intérêt des personnes désirant améliorer le bien-être des gens (et de bien le faire!) de parler avec les leaders locaux. Quand les municipalités vont bien, le Canada va bien. À notre congrès, les chefs de partis et représentants fédéraux ont l'opportunité de prendre le pouls de l'électorat canadien en échangeant avec les spécialistes municipaux qui les représentent à l'échelle locale. Autrement dit, c'est une occasion en or de collaborer avec l'ordre de gouvernement le plus près de la population.

Quelle est la prochaine étape pour la FCM?

Nos membres, c'est-à-dire les municipalités canadiennes, peuvent mener le pays vers un avenir encore plus prometteur. Cependant, pour y arriver, il faut que les municipalités soient adéquatement financées et outillées. Cela signifie leur accorder un financement stable, prévisible et à long terme pour qu'elles soient en mesure de s'attaquer aux priorités qui ont le plus d'incidence sur la qualité de vie des gens.

Nous avons besoin que le gouvernement fédéral s'engage à tenir cette conversation avec les provinces et les territoires. Les gouvernements municipaux sont plus que prêts à tenir cette discussion. Il nous semble que le gouvernement fédéral est également disposé à entamer ce dialogue.

Tout le monde doit être à la table de discussion. Il ne fait aucun doute que notre mobilisation est entière. À présent, il faut que les provinces et les territoires soient au rendez-vous. C'est la prochaine étape. Cette conversation doit avoir lieu de bonne foi et avec sérieux pour assurer l'avenir des collectivités canadiennes, et il faut la commencer maintenant. [MW](#)



We help municipalities increase their housing supply and meet their housing targets.

Does your city struggle to build enough housing?

BuildingIN can fix that with our approach to low-rise infill that works at scale.



We are a transformative solution to Canada's housing supply challenge.

buildingIN.ca

NETCO CNMIE

IBEW - CECA | NATIONAL ELECTRICAL
TRADE COUNCIL

FIOE - ACEE | CONSEIL NATIONAL DES MÉTIERS
DE L'INDUSTRIE ÉLECTRIQUE



**SCAN TO FIND A EVITP LISTED
CONTRACTOR IN YOUR REGION**

WWW.NETCO.ORG

Electric Vehicle

EVITP™

Infrastructure Training Program



IBEW
CANADA



**LEADING THE
CHARGE**

Ev Charge



Le président de la Fédération canadienne des municipalités Geoff Stewart prononçant un discours au congrès annuel 2024 de la FCM.



Portrait de Geoff Stewart, nouveau président de la FCM

Le 9 juin 2024, Geoff Stewart, maire suppléant du Comté de Colchester en Nouvelle-Écosse, est devenu président de la FCM, succédant ainsi au président sortant Scott Pearce. C'est dans un discours inaugural bien senti que M. Stewart a fait valoir aux membres l'urgence de mettre en place un cadre de croissance municipale afin que les collectivités canadiennes soient en mesure de fournir l'ensemble des services essentiels qu'elles sont maintenant appelées à offrir. Nous avons pris le temps de lui poser neuf questions importantes pour en apprendre plus sur lui et sur ce qu'il entend réaliser durant sa présidence.

Pourquoi vous êtes-vous présenté aux élections municipales?

Toute ma vie, j'ai fait du bénévolat dans ma communauté, à Colchester. J'ai fait partie du syndicat de mon travail, de diverses équipes sportives de catégorie junior et mineur, en plus d'avoir été chef de l'unité locale de pompiers volontaires. Je dirais que mon saut en politique s'inscrit dans cette continuité : c'est l'occasion idéale pour moi de m'impliquer et de redonner à la communauté.

Qu'est-ce qui a motivé votre implication au sein de la FCM?

Je me souviens avoir été vraiment impressionné par l'organisation lorsque j'ai assisté à mon premier congrès annuel, il y a de ça une dizaine d'années, à Niagara Falls. Cet événement m'a fait prendre conscience de l'influence réelle de la FCM sur la scène politique nationale et de l'importance de la collaboration entre élues et élus municipaux. C'est à ce moment où j'ai réalisé que c'était une organisation où ça valait vraiment la peine de s'impliquer, où l'on pouvait faire bouger les choses.

Qu'est-ce qui ressort pour vous comme un moment fort de votre participation au congrès annuel et salon professionnel de la FCM?

C'est de pouvoir tâter le pouls de mes collègues de partout au pays. J'ai toujours trouvé enrichissant de connaître le point de vue d'autres élues et élus municipaux; le congrès facilite ces échanges. Les ateliers sont une autre excellente façon d'apprendre de nos pairs. J'apprécie aussi qu'on puisse faire entendre notre voix pendant la plénière de résolutions et



CP Planning is a non-profit urban planning organization practicing a human rights-based approach to community planning.

We envision a world with more joy, where people are affirmed through a sense of community and belonging.

"We build solidarity across sectors, disciplines, socio-economic, racial and religious groups to address the root causes of urban inequality."

Cheryll Case
Founder and Executive Director
Cheryll.Case@CPplanning.ca

CP Planning
www.cpplanning.ca
@cpplanning_

l'assemblée générale annuelle, et s'attaquer aux problèmes qui touchent toutes nos municipalités.

Quelles sont vos priorités à la présidence de la FCM?

En tant que président, je veux vraiment me concentrer sur les travaux importants qui sont accomplis par les élu·es et élu·es municipaux de tous les coins du pays. Je veux bâtir sur ce que Scott (Pearce) a fait pour mettre en lumière la valeur de notre profession, et j'entends visiter les collectivités d'un océan à l'autre afin que notre organisation puisse refléter au mieux leurs besoins et leurs priorités.

Actuellement, quels sont les trois plus importants défis des municipalités canadiennes et comment la FCM contribue-t-elle à les relever?

Je pense que les plus grands enjeux qui se présentent à nous en ce moment sont les répercussions d'un modèle fiscal désuet. Lorsque je parle avec mes collègues, je constate à quel point le besoin d'un nouveau cadre de croissance municipale est évident. Les gouvernements de proximité doivent également être en mesure de répondre aux grandes priorités de la population canadienne, comme le logement, l'itinérance et les nouvelles infrastructures. Il est aussi urgent de mieux s'adapter aux changements climatiques. Et comme nous ne recevons que de 8 à 10 % des recettes fiscales, il est grand temps de réunir tous les ordres de gouvernement et de discuter des avenues possibles. C'est la priorité de la FCM et nous y concentrons nos efforts de représentation des intérêts.

Quelle est la leçon la plus précieuse transmise par vos parents?

Qu'il faut écouter les gens et apprendre d'eux! Comme je l'ai souligné dans mon discours inaugural (NDLR : à voir sur la chaîne YouTube de la FCM), mon père m'a toujours dit « Tu as deux yeux, deux oreilles et une bouche : apprends laquelle tu dois utiliser avec modération! ». (*Rires*)

Encore aujourd'hui, j'essaie de suivre ce principe.

Pizza hawaïenne : pour ou contre?

Pour, j'en mange volontiers! Je ne vois pas vraiment le problème. Je trouve que c'est bon, et c'est tout ce qui compte.

À votre avis, quel est le meilleur joueur de hockey de tous les temps?

Je dirais que c'est Bobby Orr. Il est Canadien, bien sûr, et originaire de Parry Sound, en Ontario. C'était un joueur phénoménal. Il a fait dix saisons avec les Bruins de Boston, et je pense qu'il est l'un des défenseurs ayant marqué le plus de buts de la ligue. J'ai passé beaucoup de bons moments à regarder ses matchs dans ma jeunesse.

Quel est votre endroit préféré au Canada?

Vous ne serez probablement pas surpris, mais c'est chez moi, le comté de Colchester. Laissez-moi vous expliquer pourquoi c'est mon endroit préféré au pays. Colchester est en quelque sorte la plaque tournante de la magnifique province de la Nouvelle-Écosse. Nous avons tout : la Baie de Fundy, des lacs, certains des meilleurs sentiers de randonnée et de marche au monde, des activités de chasse et de pêche incroyables, sans oublier l'hospitalité chaleureuse des gens.

Dans les coulisses du congrès annuel de la FCM

par l'équipe de Municipal World

Le congrès annuel et salon professionnel 2024 de la Fédération canadienne des municipalités (FCM) comprend beaucoup de séances d'information aussi importantes qu'intéressantes, en plus d'un grand nombre de plénières, d'ateliers et de visites d'études. S'y ajoutent les rencontres informelles qui se déroulent entre les activités planifiées à l'horaire, dans les couloirs du centre des congrès et lors des pauses.

Au fil de ces discussions, les quelque 3 100 congressistes ont ainsi pu partager leurs expériences et leurs succès.

« Pour les élus et élus municipaux, c'est une occasion unique d'échanger avec des collègues de partout au pays », a déclaré Carole Saab, cheffe de la direction de la FCM.

Transformation des réseaux de transports en commun

Karen Redman, présidente de la région de Waterloo, a présenté lors du congrès le système léger sur rail ION reliant Kitchener et Waterloo, qui célèbre son cinquième anniversaire en 2024.

« Le système léger sur rail ION a contribué à stimuler le développement dans les zones centrales et tout au long de son trajet de 19 kilomètres. Cela a transformé le centre-ville des deux municipalités », a précisé Mme Redman.

La collectivité cherche maintenant du financement pour prolonger ce système jusqu'à

Cambridge, la troisième grande ville de la région de Waterloo.

« Cela a toujours été notre objectif, a-t-elle ajouté. Nous sommes en pleine recherche d'investissements pour la deuxième phase du système léger sur rail qui nous mènera à Cambridge, le dernier tronçon de notre itinéraire. »

Pour Donna Reardon, mairesse de Saint John, au Nouveau-Brunswick, le transport en commun est aussi un sujet d'actualité. Le réseau de transport en commun de sa collectivité a récemment lancé un « service FLEX », qui élimine les itinéraires fixes et réguliers dans certains secteurs au profit d'un service d'autobus sur demande. Celui-ci permet aux gens d'utiliser leur téléphone ou leur tablette pour planifier des trajets.

Les itinéraires FLEX sont desservis par des autobus électriques plus petits et plus efficaces, ce qui appuie également le plan de la Ville visant la carboneutralité d'ici 2040.

« L'achalandage est à la hausse, et les autobus électriques sont beaucoup moins chers à opérer, a expliqué Mme Reardon. Tout le monde y gagne. »

Accélération de l'accessibilité aux logements

Du côté de Saskatoon, c'est la question du logement qui retient l'attention de Mairin Loewen, conseillère municipale de la Ville.

L'an dernier, la population de Saskatoon a fait un bond de 14 000 personnes, mais seulement

Mairin Loewen, conseillère à la Ville de Saskatoon (Sask.), a présenté le travail essentiel de la Ville pour accélérer la construction de logements.

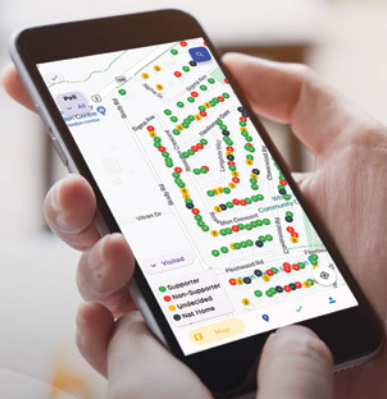


All-in-One Solution for Your Campaign and Office Management Needs

- ✓ Volunteer Management
- ✓ Mobile Canvassing App
- ✓ Reports & Analytics
- ✓ Call, SMS, Emails
- ✓ Custom Website
- ✓ Memberships
- ✓ Lawn Signs
- ✓ Donations
- ✓ CRM



SCAN ME



La Ville de Saint John, au Nouveau-Brunswick, a récemment mis en place des services de transport collectif souples, éliminant les itinéraires à horaire fixes dans certains secteurs au profit de services d'autobus sur demande.

2 600 logements ont été construits. Le loyer des appartements a connu une hausse de 9 %, tandis que le taux d'inoccupation des logements locatifs n'a jamais été aussi faible, à 2 %.

La Ville a entrepris un examen complet de sa réglementation d'urbanisme, en plus de relever les changements nécessaires pour devenir admissible à une aide de 41 millions de dollars du Fonds pour accélérer la construction de logements lancé par le gouvernement fédéral. Cela permettrait la construction de 960 logements abordables supplémentaires.

Saskatoon organise actuellement une consultation publique sur les changements proposés.

« Tout est nouveau et tout se passe rapidement », a déclaré Mme Loewen. C'est donc très intéressant. »

Selon elle, le fait d'agir promptement a entraîné une certaine « résistance » de la part du public, mais les consultations sont néanmoins essentielles.

« Lorsqu'il envisage un changement de politique, le gouvernement fédéral ne loue pas le gymnase de l'école et n'offre pas de café ni de biscuits pour inviter les gens à venir lui dire ce qu'ils pensent, a-t-elle commenté. Mais c'est comme cela que nous prenons des décisions au niveau municipal. Et les gens s'attendent vraiment à avoir la chance d'intervenir et de donner leur avis. »

Collaboration entre les ordres de gouvernement

Le congrès de la FCM a permis à Patty Cuttell, membre du conseil municipal de la Ville d'Halifax, de comprendre que la relation entre les villes et les autres ordres de gouvernement doit changer.

« Comme partout ailleurs, nous faisons à la fois face à une crise du logement et à un grave problème d'itinérance, a relaté Mme Cuttell. Mais nous ne pouvons pas résoudre ces enjeux en silo. La collaboration avec le gouvernement provincial devient donc essentielle. »

Elle ajoute que la gouvernance est un problème auquel il faut s'attaquer, et elle est reconnaissante que la FCM le fasse.

« Ce sont aussi nos cadres politiques – comment ils sont conçus et fonctionnent – qui créent de la polarisation. Nous devons dépasser cela. Nous devons réfléchir à la façon dont notre gouvernance est structurée, parce que les obstacles existent et qu'ils ne vont pas disparaître comme par magie, par notre simple volonté. » **MW**

Le congrès annuel en chiffres

Cette année, le congrès annuel et salon professionnel 2024 de la FCM a dépassé toutes les attentes. Avec une participation record et une programmation variée, les congressistes ont pu y trouver des outils et des solutions concrètes pour résoudre les enjeux les plus pressants de leur municipalité.

Voici l'édition 2024 en quelques faits saillants :

Plus de **3 100** congressistes de partout au pays

16 ateliers et séances Demandez aux experts

Plus de **50** visites d'études et visites pour accompagnatrices et accompagnateurs, mettant en vedette les innovations et les attraits de Calgary

330 km parcourus dans le cadre du défi de mieux-être Allons-y!

4 résolutions adoptées par les membres

4 plénières sur des enjeux cruciaux

4 discours politiques des partis fédéraux nationaux

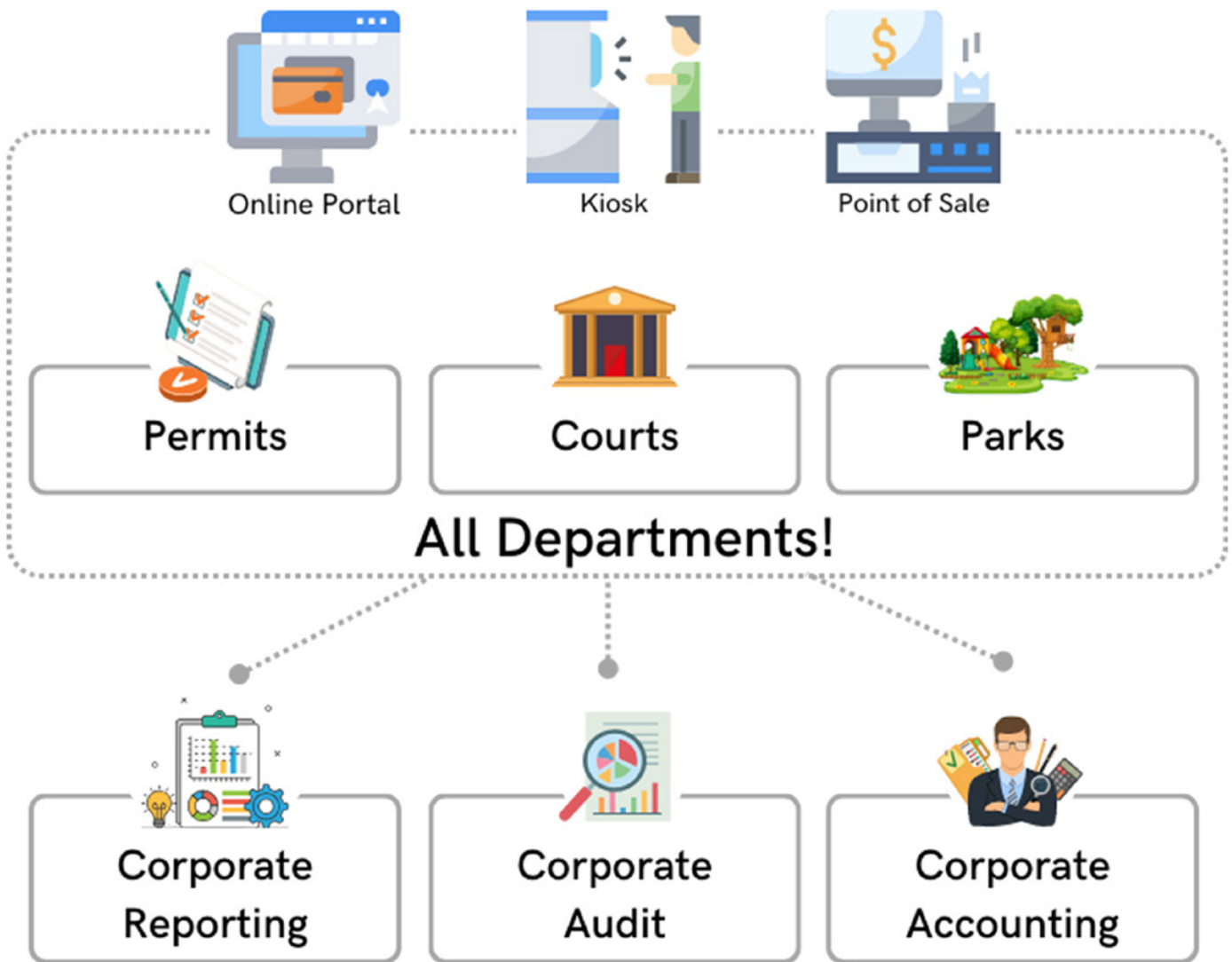
1 document essentiel de représentation des intérêts, lancé par la FCM pour la création d'un nouveau cadre de croissance municipale

176 kiosques et **152** exposants au salon professionnel

8 activités de réseautage

286 utilisations des mots-clés **#FCM2024CA** et **#FCM2024AC** sur les médias sociaux

Participation de **42,4 %** aux élections du conseil d'administration de la FCM



Enhance Customer Experience with Infocorp's Access2Gov POS Solutions

Infocorp Computer Solutions Ltd. offers **Access2Gov**, an integrated enterprise point of sale (POS) solution specifically designed for government operations. Our cutting-edge technology streamlines municipal processes and enhances user experience, trusted by the City of Brampton and Service New Brunswick. Access2Gov integrates seamlessly with every department's business application, creating a two-way sync for a one-stop shop experience at the counter, online, and at kiosks.

Contact us today for a free consultation and see how Access2Gov can optimize your municipality's operations!



- +1 (905) 477 2854
- anand@infocorpnw.ca
- www.infocorpnw.com/municipality



- Le large éventail de visites d'études et de visites pour accompagnatrices et accompagnateurs proposé a permis aux congressistes d'explorer Calgary de fond en comble et de s'immerger dans sa culture dynamique.

Explorer Calgary : la ville hôte du congrès annuel 2024

C'est avec fierté que la FCM et la Ville de Calgary se sont associées pour offrir un événement sans pareil aux participantes et participants. Le palais des congrès TELUS de Calgary, situé sur la très animée avenue Stephen, a permis de faire vivre une expérience exceptionnelle aux congressistes. Ceux-ci ont assisté à de nombreuses activités de réseautage et à une allocution inspirante de la mairesse Jyoti Gondek sur l'importance d'un nouveau modèle de financement pour les municipalités.

Planifiée avec soin, la programmation a permis de mettre en valeur ce que Calgary a de mieux à offrir. De son centre-ville bourdonnant d'activités à ses quartiers pleins de caractère, la ville a créé une toile de fond parfaite pour un congrès des plus mémorables. Ces environnements au charme indéniable ont enrichi l'événement, en plus de faire ressortir le caractère unique de la ville.



Au palais des congrès TELUS de Calgary, la mairesse de Calgary Jyoti Gondek explique l'importance de moderniser le modèle de financement municipal.

**LOCK IT TIGHT.
LOCK IT RIGHT.**

FRANZEN GRAVITY LOCKS



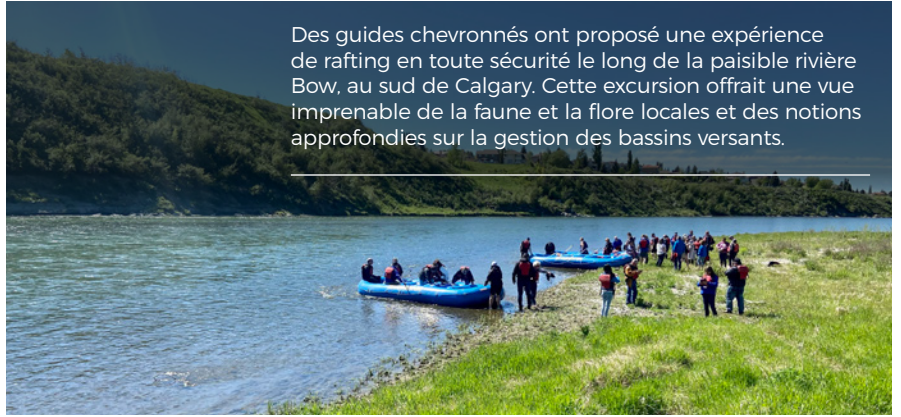
**Protect your bins
against storms,
vandalism and
animals**



franzenlocks.com



Aiss'ka'pooma (Medicine Hill), un site archéologique du sud de l'Alberta, est un lieu qui accueille l'activité humaine depuis des millénaires. La Ville de Calgary s'est associée aux gardiens du savoir de la Confédération des Pieds-Noirs afin que leur culture et leur histoire soient intégrées dans le développement du territoire. Cette visite d'études significative, qui comportait une présentation, un tour des lieux et une promenade en sentier, a fait découvrir aux congressistes les diverses étapes du processus de planification de ce site, vecteur de confiance et de compréhension de l'histoire de la ville.



Des guides chevronnés ont proposé une expérience de rafting en toute sécurité le long de la paisible rivière Bow, au sud de Calgary. Cette excursion offrait une vue imprenable de la faune et la flore locales et des notions approfondies sur la gestion des bassins versants.

Visites d'études : à la découverte de Calgary

Les nombreuses visites d'études et visites pour accompagnatrices et accompagnateurs proposées dans le cadre du congrès ont donné l'occasion aux déléguées et délégués d'explorer à fond Calgary et de se plonger dans sa culture dynamique. Faisant ressortir les initiatives innovatrices de la Ville, ces visites ont mis de l'avant des projets intéressants, pouvant être adaptés dans d'autres municipalités du pays. Les congressistes ont pu trouver dans ces projets de l'inspiration et des idées pour motiver leurs propres initiatives, tout en faisant le plein de connaissances pratiques pour susciter la croissance et

le développement dans leur propre collectivité.

« Cette année, nous avons offert 37 visites uniques, présentées par la Ville de Calgary, nos partenaires municipaux et d'autres entités communautaires. Il y avait de tout pour tous : réconciliation, bien-être communautaire, inclusion, infrastructures, et plus encore, » Allison Chan, conseillère principale en relations intergouvernementales à la Ville de Calgary. « Nous voulions que les congressistes explorent Calgary sous plusieurs angles, et c'est pourquoi nous avons intégré au programme le vélo et le scooteur électriques ainsi que le rafting pour une expérience totalement différente. Ces visites étaient les premières à afficher complet! »



Pleins feux sur nos membres : utiliser l'intelligence artificielle pour réduire l'itinérance chronique

par l'équipe de Municipal World

La crise du logement était au premier plan des préoccupations des dirigeantes et dirigeants municipaux lors du congrès annuel 2024 de la Fédération canadienne des municipalités (FCM). Partout au pays, les gouvernements municipaux innovent en proposant des solutions originales pour venir en aide aux populations vulnérables.

On peut trouver à Ottawa un de ces exemples sortant des sentiers battus. La Ville collabore avec le milieu de la recherche de l'Université Carleton pour créer un outil d'intelligence artificielle (IA) qui aidera à déterminer si une personne est en danger de se retrouver en situation d'itinérance chronique. Dirigé par Majid Komeili, professeur agrégé à l'École des sciences de l'informatique de l'Université, le projet de recherche vise à fournir aux travailleuses sociales et aux travailleurs sociaux un outil leur donnant des renseignements en temps réel afin d'aider plus rapidement les personnes dans le besoin.

En 2020, Ottawa est devenue la première ville au pays à déclarer l'état d'urgence en

matière de logement et d'itinérance. Pour procéder à l'admission des nombreuses personnes ayant recours aux refuges d'urgence, les centres d'accueil de la ville utilisent un système numérique. Les travailleuses sociales et travailleurs sociaux doivent ensuite évaluer les besoins de chaque personne – une tâche colossale pour des établissements souvent sous-financés et manquant de ressources.

« L'outil IA les aidera à fournir aux personnes sans-abris les ressources nécessaires en temps réel pour stabiliser leur situation en matière de logement, favoriser leur intégration sociale et, ultimement, réduire leur risque de retomber dans l'itinérance », explique M. Komeili.

Un système plus réactif et souple

De concert avec l'informaticienne Olga Baysal et des étudiantes et étudiants de l'Institut de la science des données de l'Université Carleton, M. Komeili développe un outil de tri intelligent pour évaluer les besoins des gens de façon impartiale.



SimpliCity™

Take the Next Step in Your Digital Transformation Journey

Discover the only
composable CMS, website
and integration platform
built for municipalities.

By balancing a citizen-centric
experience with data
interconnectivity, SimpliCity
works for you today and
grows with you tomorrow.

Book a demo to
experience the
difference.

info@simplicitycms.ca

www.simplicitycms.ca

« Il s'agit d'une technologie d'assistance qui permettra aux services sociaux d'optimiser l'utilisation de leurs ressources, explique-t-il. C'est un nouvel outil à ajouter à leur arsenal. »

L'outil d'IA devrait être mis à l'essai à l'automne dans un projet pilote englobant La Mission d'Ottawa, le Centre Booth de l'Armée du Salut, les Bergers de l'espoir et Le Pilier, logements pour femmes. Il sera intégré aux bases de données de ces refuges et analysera, à partir des données collectées dans les formulaires d'admission, le risque d'itinérance de chaque personne par rapport aux facteurs de risque externes définis dans la recherche de M. Komeili. Le risque d'itinérance sera ainsi automatiquement évalué, puis l'outil indiquera le niveau d'urgence du besoin de chaque individu admis.

« La résolution d'une crise de cette ampleur ne peut reposer sur les épaules d'une seule personne, d'un seul organisme ou d'un seul ordre de gouvernement, observe Vinh Nguyen, gestionnaire, Politiques sociales, Recherche et Données analytiques à la Ville d'Ottawa. Nous devons travailler main dans la main pour que le système de logement et de lutte contre l'itinérance soit réactif, souple et adapté aux besoins émergents de la population. »

Politiques durables sur l'itinérance

La collaboration avec l'Université Carleton fait partie du plan décennal d'Ottawa pour éliminer l'itinérance d'ici 2030. Ce plan vise à mettre fin au sans-abrisme et à l'itinérance chronique ainsi qu'à réduire le nombre de personnes basculant dans l'itinérance.

Selon les estimations de l'Observatoire canadien sur l'itinérance, quelque 235 000 personnes se retrouvent en

situation d'itinérance chaque année au Canada. Bien souvent, il s'agit d'itinérance chronique, ce qui signifie qu'elles ont passé au moins six mois sans domicile ou dans un lieu d'hébergement temporaire.

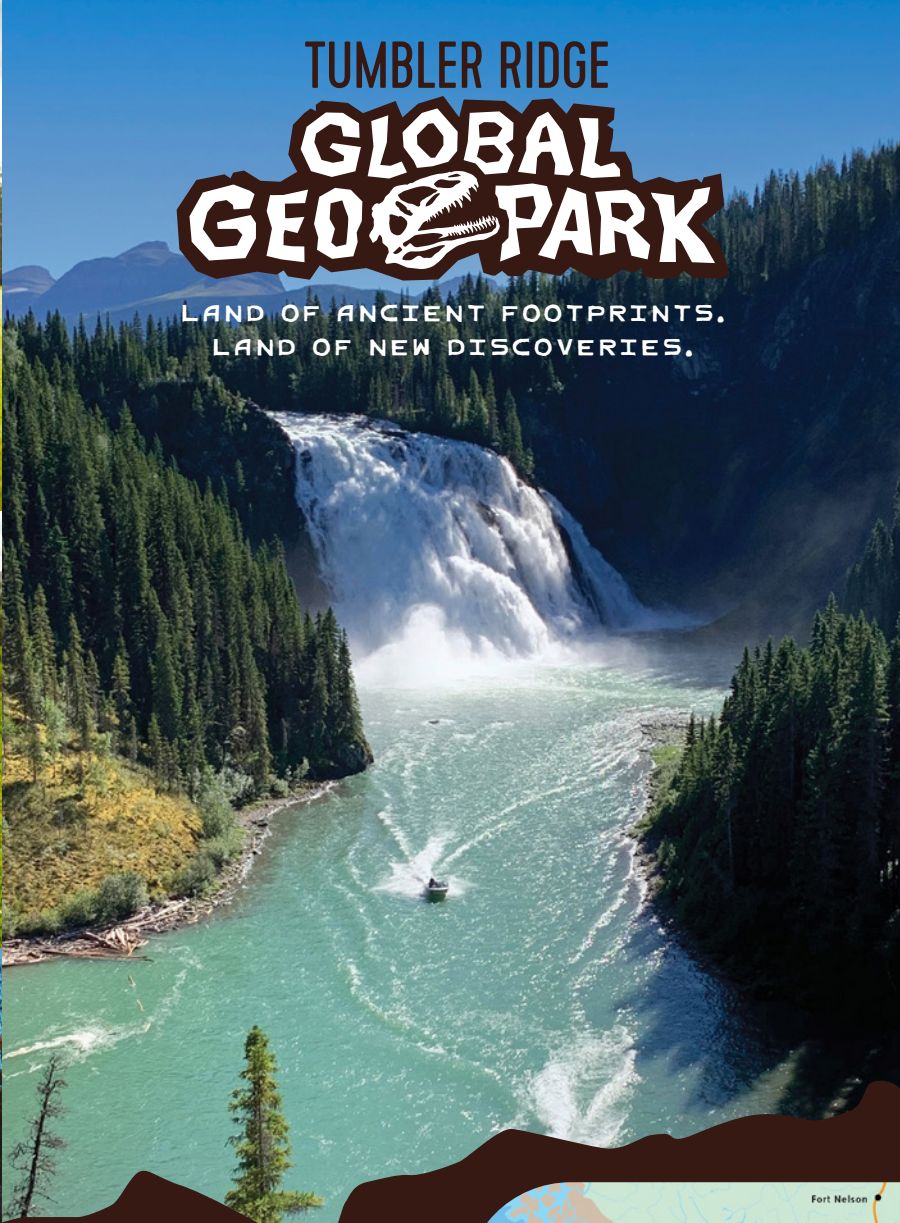
« La Ville d'Ottawa est résolue à mettre fin à l'itinérance chronique grâce à son Plan décennal de logement et de lutte contre l'itinérance, indique Kale Brown, gestionnaire à la Direction des programmes de lutte contre l'itinérance et des refuges. Avec ce projet, nous espérons savoir si nos données administratives peuvent brosser un meilleur portrait des besoins de la population et des façons d'y répondre. »

Les travaux de M. Komeili appuient cet effort en déterminant les facteurs et les tendances qui débouchent habituellement sur l'itinérance, comme le chômage, l'inflation et le PIB. Le projet analyse également les répercussions du climat et des saisons sur l'itinérance.

« Il est important pour les municipalités et les travailleuses sociales et travailleurs sociaux de comprendre les causes de l'itinérance pour savoir qui a besoin de ressources de façon urgente, précise M. Komeili. À long terme, ça pourrait aussi aider à prévenir le problème. »

Ultimement, M. Komeili espère que ses travaux permettront de bonifier l'aide immédiate et de produire des politiques plus durables sur ce sujet.

« Participer à la lutte contre l'itinérance, c'est contribuer à créer une société où tout le monde a un chez-soi, où les personnes ne sont pas qu'une statistique, confie-t-il. C'est stimuler l'empathie, la compassion et la compréhension, et bâtir une société où personne n'est laissé pour compte. » MW



TUMBLER RIDGE GLOBAL GEO PARK

LAND OF ANCIENT FOOTPRINTS.
LAND OF NEW DISCOVERIES.

Tumbler Ridge Visitor Information Centre
Phone: (250) 242-3123
Email: info@tumbleridgegeopark.ca

VisitTumblerRidge.ca
@VisitTumblerRidge



Dans l'œil des municipalités : un projet d'hôtel de ville avec logements abordables

par l'équipe de Municipal World

En octobre 2023, la Ville de Rossland, située dans la région de West Kootenay en Colombie-Britannique, achevait le projet Rossland Yards, un immeuble plurifonctionnel combinant un nouvel hôtel de ville et des logements abordables. Rossland a exposé les détails de ce projet lors de la séance *Dans l'œil des municipalités*, au congrès annuel et salon professionnel 2024 de la Fédération canadienne des municipalités (FCM).

Cette séance permettait aux villes et aux municipalités de mettre de l'avant des projets novateurs mis en œuvre sur leur territoire et de faire la lumière sur certaines des stratégies créatives adoptées pour améliorer la qualité

de vie de la population. Il va sans dire que ces initiatives ne se limitent pas à répondre aux besoins immédiats; elles visent aussi à bâtir un avenir durable et prospère pour tous.

Cette nouvelle activité avait pour but de favoriser les échanges entre congressistes et à les inspirer à l'action pour ainsi contribuer à faire progresser le monde municipal. Andy Morel, maire de Rossland, a donc parlé des tenants et aboutissants du projet Rossland Yards.

Combiner hôtel de ville et logements abordables

La Ville de Rossland, sise juste au nord de la frontière canado-américaine, compte environ



Dans le cadre du projet Rossland Yards, des logements locatifs abordables et des espaces communautaires ont été créés à même l'hôtel de ville de Rossland.



Au cours d'une séance *Dans l'œil des municipalités de la FCM*, une plateforme permettant aux municipalités de présenter leurs projets innovants, le maire de Rossland, Andy Morel, a parlé aux congressistes du projet « Rossland Yards » de la ville.



4 000 personnes. Le projet Rossland Yards est aménagé sur un site d'importance historique où se trouvait autrefois la gare du chemin de fer Red Mountain/Great Northern Railway et, plus tard, une cour d'entretien pour la voirie.

L'immeuble abrite non seulement le nouvel hôtel de ville, mais aussi des logements abordables. En plus de 37 loyers – 21 d'une chambre, 12 de deux chambres et 4 avec trois chambres – gérés par l'organisme de logements abordables Lower Columbia Affordable Housing Society (LCAHS), on trouve également la salle du conseil et des espaces de rencontres communautaires.

« Stratégiquement, intégrer un hôtel de ville à un projet de logements abordables est plutôt créatif sur le plan de l'urbanisme, car cela permet d'optimiser l'utilisation de l'espace, souligne Bryan Teasdale, directeur municipal de Rossland. Ce type d'intégration témoigne de la transition qui s'opère, soit passer de projets d'infrastructures autonomes à un modèle d'aménagement communautaire plus intégré. »

Le projet de 16,4 millions de dollars a été réalisé grâce au soutien financier de la LCAHS, du Fonds municipal vert de la FCM, de la Columbia Basin Trust et de la Ville de Rossland. S'inscrivant dans le plan communautaire officiel de la Ville et les initiatives stratégiques du conseil, le projet met de l'avant certaines grandes priorités :

- la gestion de la croissance;
- la gérance environnementale;
- les services communautaires;
- le logement.

« Rossland Yards illustre ce qu'il est possible d'accomplir si tous les secteurs travaillent de concert pour régler le problème du logement dans la région. Avec ce projet, nous avons fait un pas de géant pour améliorer l'abordabilité des logements pour les travailleuses et travailleurs de Rossland, ajoute le maire Andy Morel. Nous sommes impatients d'accueillir la population dans notre nouvel hôtel de ville. Nous devons une fière chandelle à nos partenaires financiers et à l'équipe de la Lower Columbia Affordable Housing Society pour la concrétisation de ce projet. »

Exemple d'excellence et de collaboration municipales

Au début de juin, la Ville de Rossland a remporté le prix d'excellence de l'Association canadienne des administrateurs municipaux (ACAM) dans la catégorie Collaboration municipale – organisations externes pour le projet Rossland Yards.

Ce prix récompense les initiatives innovantes et collaboratives ayant démontré des avantages mutuels pour tous les partenaires. La collaboration doit aboutir à un ou plusieurs des résultats suivants :

- amélioration de service considérable pour les partenaires;
- instauration ou bonification des processus;
- amélioration de la qualité de vie des résidentes et résidents.

Selon la LCAHS, les logements du projet Rossland Yards sont destinés aux personnes, aux couples et aux familles dont le revenu se situe entre 30 000 \$ et 80 000 \$. Les locataires doivent travailler à Rossland ou avoir récemment pris leur retraite, après avoir travaillé dans la municipalité.

« L'ACAM est fière de souligner l'excellence et la collaboration démontrées par Rossland dans ce projet, indique Tony Kulbisky, président de l'Association. Ce projet novateur a permis non seulement d'aménager un hôtel de ville, mais aussi de construire des logements abordables dont peuvent bénéficier les travailleuses et travailleurs de Rossland. » [MW](#)



Elevate Your Brand with Municipal World's Integrated Content Service

Are you a municipality or business looking to captivate your audience with compelling content? Look no further. We offer the perfect solution to showcase your company in a captivating context, all at affordable prices. At Municipal World, we believe in collaborative excellence, allowing you to steer the direction and content while our experienced journalists and designers bring your vision to life, preserving the voice and values of your brand.

**Unlock your profile of
success with two powerful
marketing solutions.**

**Integrated
Creative 
Studio®**

A Division of Municipal World Inc.

Contact Us Today
amy@municipalworld.com
1-888-368-6125